

Communiqué de presse

Le groupe d'études et benchmarking (GEB) « Optimiser les achats de médicaments et de dispositifs médicaux » animé par le Resah publie son premier livrable sur le pilotage des délais de paiement

À Paris, le 15 juillet 2024 – Lancé par le Resah en 2024, le GEB « Optimiser les achats de médicaments et de dispositifs médicaux » vient de publier un livrable intitulé « Pilotage des délais de paiement en vue de l'obtention d'escomptes pour paiement anticipé au sein des PUI ».

Au sein des PUI hospitalières, il existe plusieurs moyens de dégager des recettes (récupération des EMI, ETI, ERI, etc.) ou d'obtenir des remises de fournisseurs ou tout dispositif assimilé (remises sur chiffre d'affaires réalisé, escomptes etc.) Dans le cadre de leurs rencontres mensuelles, les membres du GEB ont rapidement identifié le pilotage des délais de paiement comme un levier d'amélioration de la performance des achats de produits de santé à l'hôpital. En effet, les chiffres d'affaires annuels peuvent représenter des sommes importantes, allant jusqu'à plusieurs millions d'euros. Le montant d'escompte, même en appliquant des pourcentages bas (souvent inférieurs à 1,5 %), peut s'avérer significatif.

Après une année de travaux, les membres du GEB ont souhaité publier les conclusions de leurs travaux à travers un premier livrable : « Pilotage des délais de paiement en vue de l'obtention d'escomptes pour paiement anticipé au sein des pharmacies à usage intérieur (PUI) »



Téléchargeable sur le site du Resah, ce document de 18 pages présente des démarches éprouvées s'appuyant sur des retours d'expériences d'établissements qui ont pu obtenir des gains économiques et améliorer les relations avec les fournisseurs des PUI, à savoir les laboratoires pharmaceutiques.

Le document présente la méthodologie mise en place par le CHU de Dijon et le Grand Hôpital de l'Est francilien (GHEF), et plus particulièrement de leurs PUI, qui leur a permis d'obtenir des escomptes pour paiement rapide (697 000 euros pour Dijon, et 110 971 euros pour le GHEF en 2024). Un troisième retour d'expérience du CHI de Créteil se concentre sur le dispositif de paiement fournisseur anticipé (affacturage inversé / *reverse factoring*). Les travaux présentés ici sont des retours d'expérience de démarches engagées en PUI mais peuvent s'appliquer à toutes les filières d'achat d'un hôpital.

Présidé par Kamel BOUYAHIAOUI, directeur des affaires économiques et de la logistique au CHU de Dijon, et parrainé par Jean-Luc PONS, pharmacien PH chef de service de la PUI du centre hospitalier d'Argenteuil et président de la commission médicale d'établissement, le GEB réunit directeurs achats, responsables achat et pharmaciens d'hôpitaux venus de toute la France. Il bénéficie de l'appui des équipes du centre de ressources et d'expertise et de la centrale d'achat du Resah (pharmaciens et acheteurs).

Les achats de médicaments et de dispositifs médicaux : un poste de dépenses stratégique

Les achats de produits de santé représentent un volume achat conséquent pour les établissements de santé. C'est pourquoi, dans un contexte nourri d'innovations, d'évolutions réglementaires, d'exigences économiques, sociales et environnementales de plus en plus fortes et de risque accru de pénuries, l'optimisation des stratégies d'achat de produits de santé revêt une grande importance stratégique.

Le GEB Optimiser les achats de médicaments et de dispositifs médicaux, animé par le Resah, a pour objectif de favoriser les échanges, les partages d'expérience et des travaux collectifs sur les enjeux suivants :

- **L'optimisation des stratégies achats** : réalisation de cartographie achats ; stratégie distincte en fonction des périmètres achats concernés, en zone concurrentielle ou en situation de monopole ou assimilé
- **L'harmonisation des pratiques** pouvant permettre la diminution du nombre de références (avec par exemple une mobilisation renforcée de la COMEDIMS sur le sujet)
- **Le développement de l'éco-conception de soins** et la prise en compte de son impact sur les achats
- **La gestion des stocks** et donc des périmés
- **L'amélioration du pilotage**, avec, par exemple, le déploiement d'approches en coût global

Ses travaux ciblent des périmètres achats à fort impact (médicaments et dispositifs médicaux à enjeux notamment), l'objectif de performance économique étant concilié avec une recherche de performance globale (qualité et sécurité des soins, sécurité d'approvisionnement, qualité de vie au travail, développement durable...)

Les équipes du Resah assurent par ailleurs une mise en relation avec les autres groupes d'études et benchmarking, en particulier avec celui concernant l'Optimisation et la sécurisation de l'approvisionnement des PUI.

Le GEB Optimiser les achats de médicaments et de dispositifs médicaux est constitué de :

- Président : Kamel BOUYAHIAOUI, directeur des affaires économiques et de la logistique au CHU de Dijon
- Parrain : Jean-Luc PONS, pharmacien PH chef de service de la PUI du centre hospitalier d'Argenteuil et président de la commission médicale d'établissement
- Mohamed Lamine DIALLO, pharmacien (Grand Hôpital de l'Est Francilien)
- Karine BILLOUX, acheteuse LABO-Produits de Santé-BIOMED-SI (GHT 47)
- Elsa BODIER, pharmacien (CH de Blois)
- Cyril BORONAD, pharmacien, chef de service (CH Cannes)
- Philippe CESTAC, pharmacien, chef de pôle (CHU Toulouse)
- Clémence DEPAQUY, pharmacien acheteur (CHU de Rouen)
- Dominique DURAND, responsable Achats (CHU de Rouen)
- Jérémie GREE, responsable achats & logistique (GH Saintes-Saint Jean d'Angély)

- Marie-Pierre GUENFOUDI, pharmacienne, cheffe de pôle (CHU de Dijon)
- Vincent HURLOT, pharmacien (Groupement régional de commande de Nouvelle Aquitaine (MEDINAQ), Aline LAZZAROTTI, pharmacienne (CHU de Dijon)
- Soizic LEYMOND, pharmacien (CH d'Agen Nérac)
- Prisca MBINA, conseillère environnement et développement durable (CH Émile Roux du Puy-en-Velay)
- Stéphanie POULLAIN, pharmacien chef de service (CHI de Créteil)
- Ludovic RONDELOT, contrôleur de gestion achat (CHU de Dijon)

Les GEB du Resah : des groupes de travail pour progresser ensemble

La professionnalisation des acheteurs publics des secteurs sanitaire, social et médico-social passe par une nécessaire mise en réseau des professionnels. Le Resah coordonne ainsi l'animation de groupes d'études et benchmarking visant à rassembler les acteurs des fonctions achat et logistique autour de thématiques stratégiques. Les GEB du Resah ont pour but de favoriser les partages d'expériences et d'expertise entre pairs afin de mener une réflexion commune sur les enjeux de demain. Au programme, veille juridique, élaboration d'outils, plans d'action et échanges de bonnes pratiques.

Les GEB toujours en cours :

- S'engager dans le parcours national achats responsables
- Améliorer le pilotage de ses achats responsables
- Optimisation et sécurisation de l'approvisionnement en produits de santé des pharmacies à usage intérieur
- Optimiser les achats de médicaments et de dispositifs médicaux
- Développer une relation fournisseurs responsable dans un contexte de tensions de trésorerie

L'ensemble des travaux et livrables des GEB du Resah sont téléchargeables sur le site internet du Resah, rubrique Mise en réseau.

À propos du Resah

Seule centrale d'achat public spécialisée dans le secteur de la santé et de l'autonomie à être labellisée Relations Fournisseurs & Achats Responsables, le Resah propose un accès à plus de 5 700 marchés et a réalisé en 2024 un volume d'achat de plus de 3,2 milliards d'euros.

Fort d'un effectif de près de 250 collaborateurs et 4 000 adhérents, le Resah est une des plus importantes centrales d'achat public aux échelles nationale et européenne.

Il dispose, par ailleurs, d'un centre de l'innovation par les achats et d'un centre de ressources et d'expertise qui lui permettent d'accompagner dans les meilleures conditions les projets de transformation de ses adhérents.

Contact presse

Clémence Brescon

Responsable de la communication du Resah

c.brescon@resah.fr

